

**Rejonowe Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji  
w Tychach Spółka Akcyjna**

**Działalność i finanse RPWiK Tychy S.A. w 2024 r.  
(Komisja Finansów Publicznych 22.04.2025 r.)**



**Tychy, kwiecień 2025 r.**

*Niniejsze opracowanie zostało przygotowane na potrzeby posiedzenia Komisji Finansów Publicznych w dniu 22 kwietnia 2025 r.*

*Celem dokumentu jest przedstawienie działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej Rejonowego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Tychy Spółka Akcyjna w roku 2024, wraz z planami i zamierzeniami na rok 2025.*

***Dane finansowe przedstawione w niniejszym sprawozdaniu mają charakter wstępny – przed audytem biegłego rewidenta księgowego i mogą ulec zmianie.***

## **1. Podstawowe informacje o Spółce**

RPWiK Tychy S.A. realizuje zadania własne gmin w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę na terenie ośmiu miast i gmin z województwa śląskiego (Bieruń, Bojszowy, Kobiór, Łędziny, Łaziska Górne, Orzesze, Tychy, Wry) i jednej gminy z województwa małopolskiego (Brzeszcze), dostarczając wodę około 240 tys. mieszkańcom. Zakres działań Spółki obejmuje także prace związane z budową, modernizacją i eksploatacją sieci wodociągowej, zapewniając jej sprawne i bezpieczne funkcjonowanie.

a. Podstawę prawną działalności Spółki stanowią w szczególności:

- Ustawa z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 757),
- Ustawa z dnia 20 lipca 2017 r. – Prawo wodne (Dz.U. z 2024 r. poz. 1087, 1089, 1473; z 2025 r. poz. 216),
- Ustawa z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 18, 96), oraz akty wykonawcze wydane na ich podstawie.

b. Działalność Spółki opiera się także na:

- zezwoleniach wydawanych przez gminy na prowadzenie działalności w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę,
- regulaminach dostarczania wody i odprowadzania ścieków, zatwierdzanych uchwałami rad gmin i miast.

RPWiK Tychy S.A. jest spółką akcyjną wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000219629.

Od 28.05.2024 r. Spółka reprezentowana jest przez Zarząd w składzie:

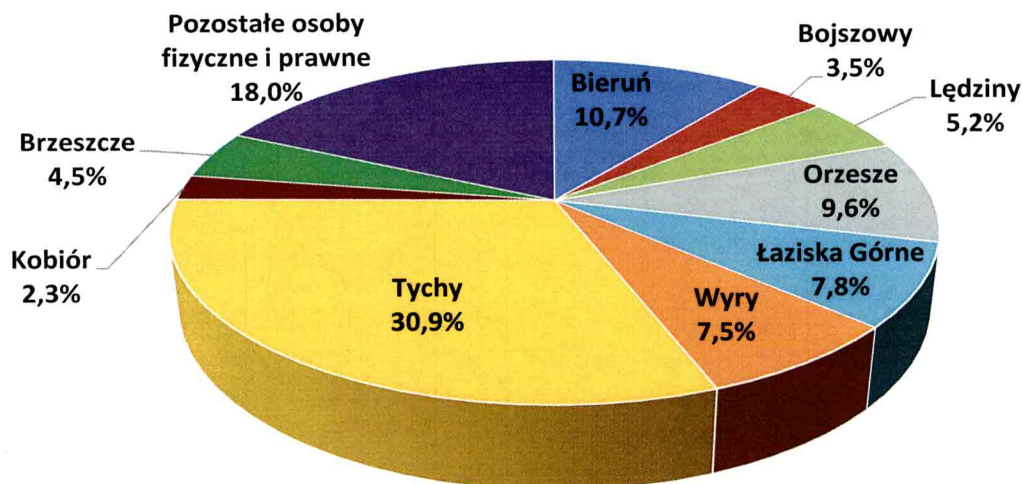
- Aleksandra Zamasz – Prezes Zarządu,
- Marek Dygoń – Wiceprezes Zarządu.

Na dzień 31 grudnia 2024 r. kapitał podstawowy Spółki wyniósł 58.280.380 zł. Dzieli się on na 5.828.038 akcji o wartości nominalnej 10 zł każda. Wszystkie akcje zostały opłacone w całości. Miasto Tychy posiada 1.802.286 szt. akcji, co stanowi 31% udziału w akcjonariacie Spółki.

Strukturę akcjonariatu RPWiK Tychy S.A. wg stanu na dzień 31.12.2024 r. zaprezentowano poniżej:



**Struktura akcjonariatu RPWiK Tychy S.A. wg stanu na dzień 31.12.2024 r.**



## 2. Istotne zdarzenia w 2024 roku oraz plany i zamierzenia Spółki na 2025 r.

- Zakończenie w styczniu 2024 r. procesu wniesienia aportu do Spółki w postaci sieci wodociągowej przez Gminę Bieruń.
- Uruchomienie dostaw wody z trzeciej studni głębinowej we wrześniu 2024 r. w ramach stacji uzdatniania wody (SUW) przy ul. Leśnej w Tychach.
- Kontynuacja prac budowlanych związanych z realizacją SUW przy ul. Bielskiej w Tychach – planowane uruchomienie obiektu w 2025 r. Inwestycja stanowi jeden z celów strategicznych Spółki, ukierunkowany na dywersyfikację źródeł dostaw wody poprzez wykorzystanie ujęcia podziemnego oraz zwiększenie odporności systemu zaopatrzenia na skutki zmian klimatu.
- Planowane przygotowanie i złożenie, w sierpniu 2025 r., nowych wniosków taryfowych w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę na okres trzech lat, co wynika z kończącego się w tym roku terminu obowiązywania obecnych stawek oraz ustawowych wymogów w tym zakresie.

## 3. Cele strategiczne Spółki:

- **Dywersyfikacja źródeł dostaw wody** - analiza dostępnych zasobów wodnych, ocena ich jakości i kosztów uzdatniania, mające na celu znalezienie najbardziej efektywnego kosztowo rozwiązania zapewniającego stabilny dostęp do wody pitnej oraz opracowanie strategii zwiększania niezależności w zakresie zaopatrzenia w wodę.
- **Realizacja Wieloletnich Planów Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych (WPRiM)**, obejmujących działania modernizacyjne i inwestycyjne, ukierunkowane na zwiększenie niezawodności dostaw, ograniczenie strat wody oraz poprawę jakości świadczonych usług. Działania te wspierają długoterminowe bezpieczeństwo dostaw wody.
- **Kontynuacja opracowania Planu Bezpieczeństwa Wody (PBW)** – obejmujące wdrażanie kompleksowego podejścia do zarządzania ryzykiem w systemie zaopatrzenia w wodę, opartego na przeprowadzonej analizie zagrożeń i działań prewencyjnych. Celem jest zwiększenie bezpieczeństwa dostaw wody dla odbiorców poprzez opracowanie i wdrożenie procedur minimalizujących ryzyko zanieczyszczeń oraz zapewniających ciągłość i jakość dostaw.
- **Optymalizacja kosztów oraz aktywne pozyskiwanie funduszy zewnętrznych** – monitorowanie dostępnych programów dofinansowań unijnych i krajowych. Przygotowanie

wniośków o wsparcie strategicznych inwestycji modernizacyjnych i infrastrukturalnych, w przypadku ogłoszenia konkursów zgodnych z planowanymi działaniami Spółki.

- **Cyfryzacja i rozwój e-usług** - dążenie do wdrażania nowoczesnych rozwiązań technologicznych, takich jak automatyzacja systemów rozliczeniowych, inteligentny monitoring zużycia wody oraz cyfrowe platformy samoobsługowe, usprawniające zarządzanie infrastrukturą, procesami administracyjnymi i komunikacją z klientami.
- **Zwiększenie realizacji zadań przy wykorzystaniu własnych zasobów** - lepsze gospodarowanie potencjałem technicznym i kadrowym Spółki, większa elastyczność operacyjna oraz redukcja kosztów, przy jednoczesnym ograniczeniu zależności od firm zewnętrznych. Działania te pozwalają na większą kontrolę nad jakością i terminowością realizowanych prac, a wygenerowane oszczędności mogą zostać przeznaczone na rozwój kompetencji pracowników, modernizację zasobów technicznych oraz optymalizację polityki wynagrodzeń.

#### 4. Zaawansowane technologie i monitoring infrastruktury

RPWiK Tychy S.A. konsekwentnie wdraża nowoczesne technologie, zwiększając efektywność operacyjną oraz jakość świadczonych usług w zakresie zaopatrzenia w wodę.

##### a. Zdalny odczyt i monitoring sieci wodociągowej

Spółka kontynuowała rozbudowę systemu radiowego odczytu wodomierzy - na koniec 2024 r. działało już ok. 22 tys. szt. urządzeń typu „drive-by” (w tym na terenie Miasta Tychy 13 tys. szt). Równolegle prowadzone były zaawansowane prace nad rozwojem systemu monitoringu sieci wodociągowej. Wszystkie nowo budowane oraz modernizowane obiekty są już wyposażane w systemy umożliwiające zdalny odczyt kluczowych parametrów pracy, takich jak ciśnienie i przepływ, a także możliwość zdalnej regulacji. W ramach rozwoju zintegrowanego systemu dyspozytorskiego w roku 2024:

- Zamontowano i uruchomiono przekaz online z 15 punktów pomiarowych w tym na terenie Miasta Tychy 9 punktów,
- Zmodernizowano 11 obiektów pomiarowych w tym na terenie miasta Tychy 5 obiektów, instalując przepływomierze elektromagnetyczne oraz zaawansowane elementy automatyki,
- Zainstalowano 5 nowych punktów z funkcją zdalnego sterowania zaworami regulacyjnymi w tym na terenie Miasta Tychy 3 punkty, ponadto wdrożono przepływomierze z komunikacją MQTT (Industrial Internet of Things - IIoT) oraz systemy pomiaru parametrów fizykochemicznych.

##### b. Postęp w monitorowaniu i zarządzaniu infrastrukturą

Wykorzystywano nowoczesne narzędzia diagnostyczne i analityczne:

- Przeprowadzono badania termowizyjne z użyciem dronów – 27 km sieci (w tym na terenie miasta Tychy – 9 km), wykrywając awarie w trudno dostępnych lokalizacjach.
- Wykonano 21 badań detekcją helową z użyciem autorskiego zestawu "Hel-Set", identyfikując 28 wycieków (łącznie 27 km sieci) w tym na terenie Miasta Tychy 6 badań.
- Rozwój platform informatycznych - rozbudowano platformę eKartAnalyst o nowe moduły ("Przegląd Urządzeń Technicznych", "Hydrantowy", "Stref") oraz rozpoczęto prace nad Systemem Analizy Pracy Sieci "SAPS".
- Wykonano ogółem 26 nowych punktów poboru próbek wody, służących precyzyjnemu monitoringowi jakości wody.

Zastosowane rozwiązania zwiększyły skuteczność zarządzania infrastrukturą, poprawiły szybkość reakcji na zdarzenia oraz mobilność służb technicznych w terenie.

## 5. Polityka zrównoważonego rozwoju

Spółka prowadzi działalność zgodnie z polityką zrównoważonego rozwoju, dążąc do minimalizacji wpływu na środowisko naturalne. W 2024 roku kontynuowano program usuwania instalacji azbestocementowych, współfinansowany przez WFOŚiGW w Katowicach. Program, zapoczątkowany w 2009 roku, objął w ciągu 15 lat realizację prac o łącznej wartości 4.726 tys. zł. Na terenie Miasta Tychy, w ramach funduszy ekologicznych w latach 2009-2024 wymieniono łącznie 8 km sieci azbestocementowej, na kwotę prawie 3 mln zł.

Równolegle realizowano budowę Stacji Uzdatniania Wody w Tychach przy ul. Bielskiej, stanowiącej istotny element zwiększania bezpieczeństwa dostaw i dywersyfikacji źródeł zaopatrzenia w wodę, w kontekście adaptacji do zmian klimatycznych. Projekt uzyskał dofinansowanie w formie pożyczki w wysokości 5.720 tys. zł z programu NFOŚiGW „Adaptacja do zmian klimatu oraz ograniczenie skutków zagrożeń środowiska”. Działania te są komplementarne wobec zakończonego w 2024 r. uruchomienia trzeciej studni głębinowej w ramach SUW przy ul. Leśnej w Tychach, co dodatkowo wzmacnia niezależność systemu zaopatrzenia w wodę.

W kolejnych latach RPWiK Tychy S.A. będzie kontynuować realizację działań ukierunkowanych na zrównoważony rozwój, koncentrując się przede wszystkim na modernizacji i rozbudowie infrastruktury wodociągowej. Priorytetowe będzie sukcesywne zastępowanie sieci azbestocementowych oraz wymiana najbardziej wyeksploatowanych przewodów wodociągowych, co przyczyni się do zwiększenia niezawodności dostaw oraz ograniczenia strat wody.

Spółka będzie również kontynuować projekty związane z dywersyfikacją źródeł zaopatrzenia w wodę, w tym rozpoznawanie zasobów wód podziemnych jako strategicznego, alternatywnego źródła wody. W zależności od dostępności funduszy zewnętrznych, planowany jest także rozwój projektów z zakresu odnawialnych źródeł energii, które mogą przyczynić się do optymalizacji kosztów energetycznych i zmniejszenia śladu węglowego przedsiębiorstwa.

Spółka śledzi na bieżąco zmiany regulacyjne, w tym dotyczące obowiązków raportowania ESG, prowadząc jednocześnie działania przygotowawcze poprzez szkolenia pracowników, analizy wewnętrzne i wstępne dostosowanie systemów raportowania, co zapewni płynne przejście do nowych wymogów w przypadku ich ostatecznego wdrożenia. Jednocześnie, w związku z ogłoszonym 26 lutego 2025 r. przez Komisję Europejską pakietem Omnibus, przewidującym istotne uproszczenia oraz możliwe ograniczenie obowiązku raportowania dla części podmiotów, Spółka na bieżąco analizuje możliwy wpływ planowanych zmian na zakres swoich obowiązków.

Planowane działania w ramach polityki zrównoważonego rozwoju służą zarówno zapewnieniu niezawodnych dostaw wody dla mieszkańców obsługiwanych gmin, jak i ochronie zasobów naturalnych poprzez racjonalną gospodarkę wodną. Realizowane i planowane inwestycje wzmacniają pozycję RPWiK Tychy S.A. jako przedsiębiorstwa skutecznie łączącego efektywność operacyjną z odpowiedzialnym podejściem do zasobów środowiskowych. Spółka dąży do zrównoważenia aspektów ekonomicznych, środowiskowych i społecznych w swojej działalności, zgodnie z najlepszymi praktykami sektora wodociągowego.

## 6. Działania edukacyjne i współpraca ze społecznością lokalną

W 2024 roku RPWiK Tychy S.A. realizowało działania informacyjne i edukacyjne skierowane do mieszkańców obsługiwanych gmin. Spółka organizowała spotkania w tyskich szkołach podstawowych i przedszkolach, podczas których przybliżano dzieciom zagadnienia związane z procesami uzdatniania wody i zasadami jej oszczędzania w codziennym życiu.

Przedsiębiorstwo uczestniczyło w wydarzeniach lokalnych, informując mieszkańców o jakości wody pitnej oraz planowanych inwestycjach, w tym budowie SUW Bielska. Regularnie aktualizowano materiały informacyjne na stronie internetowej oraz publikowano artykuły w lokalnej prasie, udostępniając dane o parametrach jakościowych wody i realizowanych projektach.

Ważnym elementem działań zaplanowanych na 2025 rok jest udział Spółki w projekcie instalacji „poidełek” z wodą pitną w tyskich szkołach i przedszkolach. Projekt ten ma na celu zapewnienie łatwego dostępu do wody pitnej oraz promocję zastępowania napojów słodzonych wodą z sieci wodociągowej.

Podejmowane inicjatywy służą budowaniu świadomości wśród mieszkańców na temat wartości zasobów wodnych i konieczności ich racjonalnego wykorzystania.

## 7. Pozostałe informacje dotyczące działalności RPWiK Tychy S.A. w 2024 r.

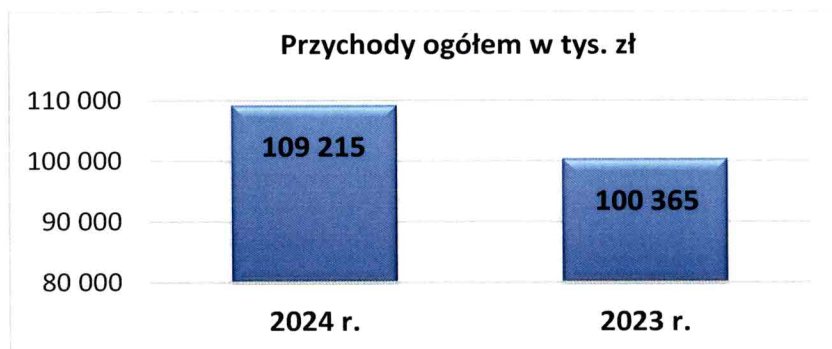
Poniżej przedstawiono wybrane dane liczbowe obrazujące skalę działalności Spółki w 2024 r. na terenie Miasta Tychy oraz pozostałych gmin objętych systemem zaopatrzenia w wodę. Zestawienie uwzględnia m.in. długość sieci, zakres prowadzonych inwestycji i prac eksploatacyjnych, a także liczę przyłączy. Tychy, jako największy z obsługiwanych obszarów, odpowiadają za istotną część realizowanych przez RPWiK Tychy S.A. działań.

| Lp. | Wyszczególnienie                                    | Jedn.    | Tychy  | Pozostałe gminy | Ogółem | Udział % Tychy |
|-----|-----------------------------------------------------|----------|--------|-----------------|--------|----------------|
| 1   | Długość sieci wodociągowej                          | km       | 555    | 1 017           | 1 572  | 35%            |
| 2   | Nakłady inwestycyjne ogółem w tym:                  | tys. zł  | 4 348  | 6 628           | 10 975 | 40%            |
| a)  | infrastruktura wodociągowa i SUW                    |          | 3 946  | 5 057           | 9 003  | 44%            |
| 3   | Amortyzacja na sieci wodociągowej                   | zł       | 4 114  | 4 365           | 8 479  | 49%            |
| 4   | Ilość awarii wodociągowych                          | szt.     | 308    | 680             | 988    | 31%            |
| 5   | Ilość wymienionych wodomierzy                       | szt.     | 3 255  | 5 203           | 8 458  | 38%            |
| 6   | Ilość zamontowanych zasuw                           | szt.     | 102    | 483             | 585    | 17%            |
| 7   | Ilość zamontowanych hydrantów                       | szt.     | 19     | 118             | 137    | 14%            |
| 8   | Transport                                           |          |        |                 |        |                |
| a)  | ilość przejechanych km                              | tys. km  | 260    | 374             | 634    | 41%            |
| b)  | ilość przepracowanych motogodzin                    | tys. m/h | 5      | 5               | 10     | 50%            |
| 9   | Odbiory częściowe i końcowe przyłączy wodociągowych | szt.     | 461    | 1 184           | 1 645  | 28%            |
| 10  | Ilość przyłączy wodociągowych                       | szt.     | 13 172 | 29 278          | 42 450 | 31,0%          |

## 8. Przychody, koszty i wynik finansowy w 2024 r.

### a) Przychody

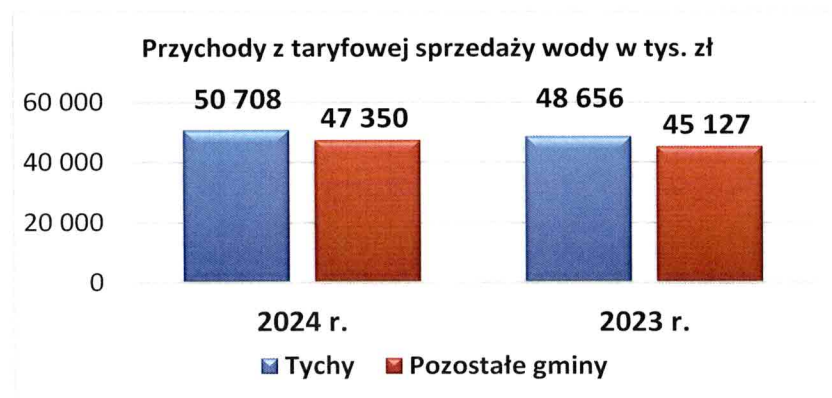
W 2024 r. Spółka osiągnęła łączne przychody (pozycje A, D i G rachunku zysków i strat) na poziomie 109.215 tys. zł, co oznacza wzrost o 8.850 tys. zł (8,8%) w stosunku do 2023 r. Powyższe wynika głównie ze wzrostu wolumenu wody sprzedanej oraz wyższych pozostałych przychodów operacyjnych.



### b) Przychody ze sprzedaży wody w 2024 r.

W 2024 r. Spółka sprzedała ogółem 12.554 tys. m<sup>3</sup> wody (w tym na terenie Miasta Tychy 7.084 tys. m<sup>3</sup>), osiągając przychody z tego tytułu w wysokości 99.203 tys. zł, w tym 98.058 tys. zł w ramach działalności taryfowej.

Strukturę sprzedaży wody w zakresie zbiorowego dostarczania wody, z podziałem na Miasto Tychy i pozostałe gminy, przedstawiono poniżej:



Przychody z taryfowej sprzedaży wody na terenie Miasta Tychy w 2024 r. stanowiły 52% wszystkich przychodów Spółki z tego tytułu.

Ponadto, na łączne przychody składają się:

- pozostałe przychody operacyjne (poz. D rachunku zysków i strat) o wartości 2.743 tys. zł,
- przychody finansowe (poz. G rachunku zysków i strat) w kwocie 497 tys. zł, obejmujące głównie odsetki od lokat.

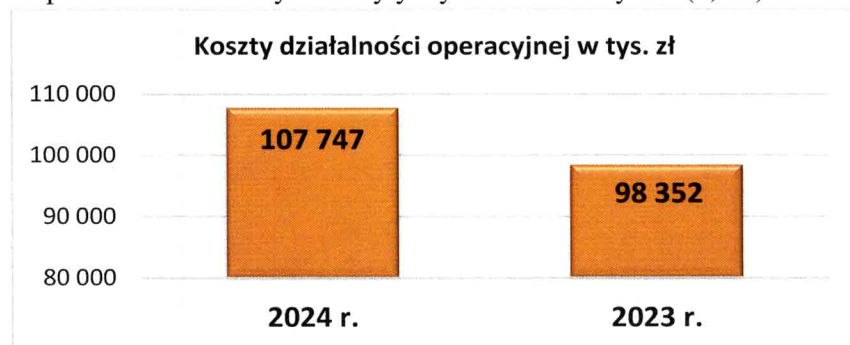
### c) Koszty

W 2024 r. łączne koszty prowadzonej przez Spółkę działalności (pozycje B, E i H rachunku zysków i strat) kształtowały się na poziomie 108.437 tys. zł. i były wyższe o 8.890 tys. zł (8,9%)

w stosunku do 2023 r. zł. Wzrost ten wynikał to m. in. ze zwiększenia wolumenu zakupionej wody oraz zwiększonego zakresu prac remontowych prowadzonych na sieciach wodociągowych.

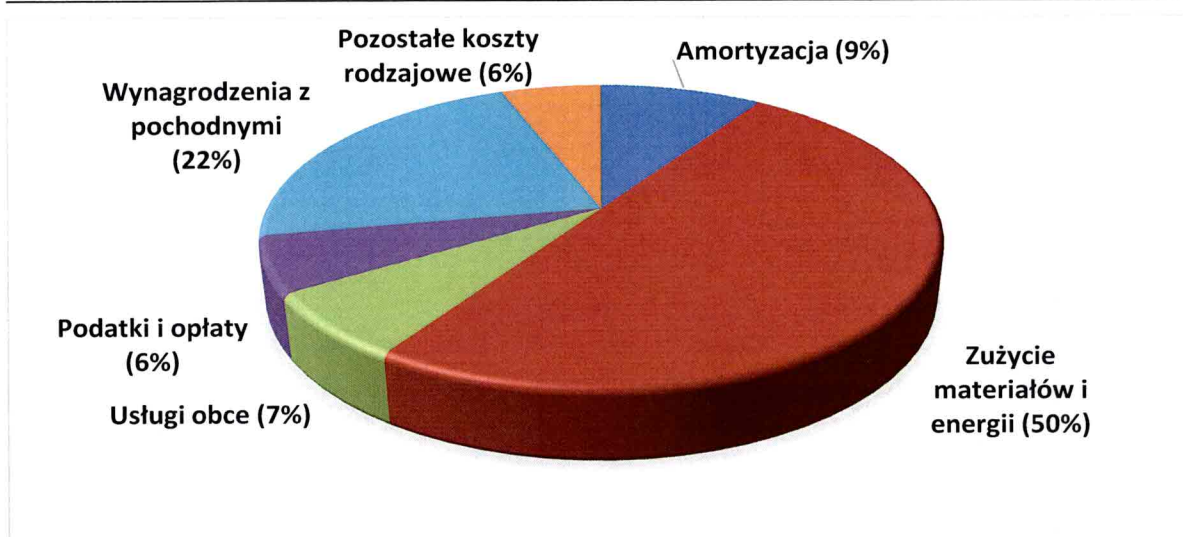


W 2024 r. koszty działalności operacyjnej Spółki (pozycja B rachunku i strat) kształtowały się na poziomie 107.747 tys. zł i były wyższe o 9.395 tys. zł (9,6%) w stosunku do 2023 r.



Struktura rodzajowa kosztów działalności operacyjnej w 2024 r. prezentuje się następująco:

| Wyszczególnienie                         | Wartość w tys. zł |
|------------------------------------------|-------------------|
| Amortyzacja                              | 9.907             |
| Zużycie materiałów i energii             | 53.389            |
| Usługi obce                              | 7.486             |
| Podatki i opłaty                         | 6.406             |
| Wynagrodzenia z pochodnymi               | 29.689            |
| Pozostałe koszty rodzajowe               | 856               |
| Wartość sprzedanych towarów i materiałów | 14                |



**Amortyzacja** – poziom kosztów w 2024 r. jest następstwem prowadzonych działań inwestycyjnych oraz wartości majątku Spółki.

**Zużycie materiałów i energii** - głównym składnikiem tej kategorii kosztów jest zakup wody od dostawcy hurtowego GPW Katowice S.A. oraz koszty materiałów (głównie armatury wodociągowej) i energii elektrycznej.

**Usługi obce** - usługi zlecane podmiotom zewnętrznym, –w tym: prace remontowe, odtwarzanie nawierzchni po awariach, serwisy, naprawy, ekspertyzy, usługi komunalne (wywóz odpadów, nieczystości ciekłych), pocztowe, informatyczne itp.

**Podatki i opłaty** – głównie podatek od nieruchomości.

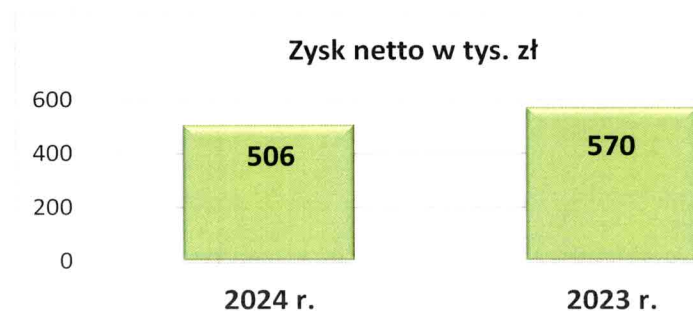
**Koszty wynagrodzeń z pochodnymi** – obejmują płace pracowników zatrudnionych na umowę o pracę (260 etatów), Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki wraz z ubezpieczeniami społecznymi (ZUS, PPK) oraz świadczeniami na rzecz pracowników (m. in. odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych).

**Pozostałe koszty rodzajowe** – obejmują głównie ubezpieczenia majątku Spółki.

Ponadto, na łączne koszty składają się pozostałe koszty operacyjne (poz. E rachunku zysków i strat) w kwocie 611 tys. zł oraz koszty finansowe (poz. H rachunku zysków i strat) wynoszące 79 tys. zł.

#### d) Zysk netto (wynik finansowy) w 2024 r.

W 2024 r. wynik finansowy netto kształtował się na poziomie 506 tys. zł tj. o wartości wyższej od zaplanowanej o 46 tys. zł.



**Wynik finansowy EBITDA** tzn. zysk operacyjny nie uwzględniający amortyzacji (koszt niepieniężny) w 2024 r. wyniósł 10.268 tys. zł.

**e) Podsumowanie**

Rok 2024 był dla RPWiK Tychy S.A. okresem stabilnego rozwoju oraz realizacji strategicznych celów. Spółka wypracowała dodatni wynik finansowy netto na poziomie 506 tys. zł, utrzymując optymalne wskaźniki płynności i niski poziom zadłużenia. Wzrost wolumenu sprzedaży wody oraz dywersyfikacja przychodów wzmocniły pozycję rynkową przedsiębiorstwa.

Kluczowe inwestycje w modernizację infrastruktury, w tym kontynuacja budowy Stacji Uzdatniania Wody przy ul. Bielskiej w Tychach oraz rozbudowa systemów monitoringu sieci, zwiększyły potencjał operacyjny Spółki. Wykorzystanie nowoczesnych technologii w zakresie wykrywania nieszczelności oraz automatyzacji procesów przyczyniło się do optymalizacji kosztów oraz zapewnienia wysokiej jakości usług.

RPWiK Tychy S.A. wchodzi w rok 2025 jako stabilne, i dobrze przygotowane przedsiębiorstwo, gotowe do sprostania wyzwaniom branży wodociągowej oraz zapewnienia niezawodnych dostaw wody mieszkańcom obsługiwanych gmin.

Z poważaniem

  
Dyrektor Operacyjny  
Prokurent  
Damian Maguda

  
**PREZES ZARZĄDU**  
Aleksandra Zamasz